

**Смоленский институт экономики  
филиал негосударственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Санкт-Петербургский университет управления и экономики»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО РАЗРАБОТКЕ И ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ  
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ  
РАБОТЫ (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ)**

Для направления подготовки 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент»  
профиль «Управление человеческими ресурсами»  
профиль «Государственное и муниципальное управление»  
профиль «Управление малым бизнесом»

Методические рекомендации по разработке и защите выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) составлены в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования к содержанию и уровню подготовки выпускника по направлению подготовки 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент», Положения об итоговой государственной аттестации выпускников по ОП ВО программам бакалавриата и магистратуры (СМК-П-8.2-8.4-108-2013), (Утверждено 26.08.2013 СПбУУЭ), Программы итоговой государственной аттестации студентов-выпускников на соответствие их подготовки ожидаемым результатам образования компетентностно-ориентированной ОП ВО по направлению 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент» и актуализированы на основе СМК-СТО-7.0-52-2015 «Регламент обновления учебно-методических документов образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и магистратуры», утвержденным приказом ректора СПбУУиЭ от «26» февраля 2015 года №30/04.

Методические рекомендации составили:

Бургонов О.В.- д.э.н., зав. кафедрой экономической теории и экономики предпринимательства

Ушакова Е.В.- к.э.н., зав. кафедрой менеджмента и государственного и муниципального управления;

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ) ..</b>	<b>4</b>
<b>2. ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗРАБОТКИ ВКР (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ).....</b>	<b>5</b>
<b>3 . СТРУКТУРА, СОДЕРЖАНИЕ И ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ.....</b>	<b>10</b>
<b>К ВКР (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЕ) .....</b>	<b>10</b>
<b>4. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВКР (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЕ) .....</b>	<b>13</b>
<b>5. ЗАЩИТА ВКР (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ).....</b>	<b>15</b>
Приложение 1. Заявление на разработку ВКР (бакалаврской работы)	
Приложение 2. Задание на выполнение ВКР (бакалаврской работы) .....	18
Приложение 3. Заказ на разработку ВКР (бакалаврской работы) .....	19
Приложение 4. Акт внедрения ВКР (бакалаврской работы).....	22
Приложение 5. Рецензия на ВКР (бакалаврской работы).....	21
Приложение 6. Отзыв научного руководителя.....	22
Приложение 7. Вариант введения ВКР (бакалаврской работы).....	23
Приложение 8. Титульный лист ВКР (бакалаврской работы).....	27
Приложение 9. Титульный лист к раздаточному материалу.....	28
Приложение 10.....	29
Приложение 11 .....	30

# **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ)**

1.1. Разработка выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) (далее ВКР (бакалаврская работа)) является заключительным этапом процесса обучения студента в университете.

Выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) должна носить комплексный характер, то есть содержать постановку, обоснование и решение задач, теоретическую, аналитическую и проектную часть, а также экономическое обоснование разработанных студентом предложений и оценку их экономической эффективности.

ВКР (бакалаврская работа) должна представлять самостоятельное и законченное исследование с элементами новизны, имеющими практическую значимость.

1.2. Основная задача разработки и защиты ВКР (бакалаврская работа) по направлению подготовки 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент» состоит в том, чтобы определить теоретические знания и практические навыки студентов, полученные в процессе обучения в вузе, углубить, систематизировать и закрепить их.

Целями разработки и защиты ВКР (бакалаврской работы) являются:

- систематизация, расширение и закрепление теоретических знаний и практических навыков в решении управленческих задач в системе менеджмента организации;
- овладение студентами элементами выполнения самостоятельной научно-исследовательской работы;
- углубленное изучение вопросов по выбранной теме ВКР (бакалаврской работы);
- проверка умения студента комплексно применять полученные знания и навыки по всем изученным дисциплинам;
- развитие расчетно-аналитических навыков и умения выполнения практических задач;
- завершение теоретической и практической подготовки студентов к выполнению функциональных обязанностей в соответствии с полученным профилем обучения.

ВКР (бакалаврская работа) дает возможность оценить уровень подготовки специалиста в области управления и служит основанием для присвоения выпускнику степени «бакалавр» по направлению «Менеджмент» с соответствующим профилем.

При выполнении ВКР (бакалаврской работы) студент должен показать глубокие знания действующих нормативных документов, литературы по экономике и менеджменту в России и за рубежом, статистических материалов по работе организаций различных организационно - правовых форм и учреждений государственного и муниципального управления; продемонстрировать умение творчески применить полученные знания в практической работе, глубоко анализировать и обобщать собранный практический материал,

использовать результаты такого анализа и изучения литературных источников для разработки рекомендаций по совершенствованию практики рационального управления социально-экономическими системами и экономическими процессами организации, а также совершенствования систем управления в соответствии с тенденциями социально-экономического развития.

1.3. Содержание ВКР (бакалаврская работа) и ее защита должны показать:

а) способность студента к самостоятельной исследовательской и практической работе по специальности;

б) уровень общетеоретической и специальной подготовки студента, наличие у него знаний теории и навыков использовать в своей работе научную и другую специальную литературу, нормативно-методические материалы;

в) умение студентов собирать, систематизировать, анализировать практический материал по вопросам совершенствования управления организациями различных организационно-правовых форм хозяйствования и управления.

## **2. ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗРАБОТКИ ВКР (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ)**

### **2.1. Основные этапы разработки ВКР (бакалаврской работы)**

#### *1. Подготовительный этап*

Основной целью данного этапа является обоснование темы и оформление задания на ВКР (бакалаврской работы). Этап включает:

- выбор направления для разработки ВКР (бакалаврской работы) ;
- формулирование темы ВКР (бакалаврской работы) и обсуждение (уточнение) ее с научным руководителем (предполагаемым научным руководителем или преподавателем кафедры);
  - написание заявления для утверждения темы ВКР (бакалаврской работы) и руководителя (приложение 1);
  - утверждение темы и научного руководителя по ВКР (бакалаврской работы);
  - оформление научным руководителем задания на ВКР (бакалаврскую работу) (приложение 2);
  - утверждение задания на ВКР (бакалаврскую работу) заведующим кафедрой.

#### *2. Производственная практика.*

Основной целью прохождения производственной практики является получение студентом практических навыков для выполнения своих функциональных обязанностей по профилю образования в соответствии с получаемой степенью «бакалавр». Основное содержание работ, выполняемых в процессе практики, состоит в сборе материала для написания 3 главы выпускной квалификационной работы, поэтому до начала преддипломной (производственной) практики целесообразно

согласовать и утвердить план выпускной квалификационной работы с научным руководителем.

### *3. Разработка ВКР (бакалаврской работы).*

Разработка ВКР (бакалаврской работы) осуществляется в соответствии с утвержденной темой, заданием и планом написания ВКР (бакалаврской работы).

В завершеном виде ВКР (бакалаврская работа) представляется на кафедру для проверки на плагиат (согласно норме, утвержденной в Университете **авторский текст должен составлять не менее 70%**), после чего представляется заведующему кафедрой для допуска к защите. Порядок разработки и оформления ВКР (бакалаврской работы) изложены ниже.

### *4. Защита ВКР (бакалаврской работы).*

Дата защиты доводится до студента его научным руководителем по согласованию с руководством кафедры и учебным отделом университета.

## **2.2. Процедура разработки ВКР (бакалаврской работы)**

1. Написание ВКР (бакалаврской работы) осуществляется в соответствии с заданием на ВКР (бакалаврскую работу) и календарным графиком (планом), в котором должны быть определены конкретные сроки выполнения отдельных этапов ВКР (бакалаврской работы), сроки сдачи готовой ВКР и её предполагаемой защиты. Контроль за её выполнением осуществляется научным руководителем ВКР (бакалаврской работы).

Перед началом работы над ВКР (бакалаврской работой) может проводиться общее собрание студентов и преподавателей, на котором разъясняются основные требования, предъявляемые ВКР (бакалаврской работе), указываются сроки их представления на кафедру и рецензирования, решаются организационные вопросы.

На заседании кафедры также может обсуждаться ход разработки ВКР (бакалаврской работы).

При невыполнении намеченного плана и графика подготовки ВКР (бакалаврской работы) руководитель обязан потребовать у студента объяснения причин отставания и сообщить об этом заведующему кафедрой.

2. Подбор и изучение литературы по теме работы. Изучение объекта исследования, сбор исходных данных на предприятиях, в учреждениях, хозяйственных структурах, выполнение расчетов на ЭВМ.

3. Текстуальное оформление ВКР (бакалаврской работы) в соответствии со сроками представления отдельных разделов научному руководителю для первичной проверки, доработка отдельных разделов с учетом его замечаний.

4. Техническое оформление (печать, брошюровка и т.д.) ВКР (бакалаврской работы) и представление ее научному руководителю.

5. Подготовка отзыва научным руководителем.

6. Рецензирование ВКР (бакалаврской работы).
7. Подготовка доклада и иллюстрационного материала (презентации, таблиц, графиков и т.д.) для защиты ВКР (бакалаврской работы).
8. Защита ВКР (бакалаврской работы).

**Полностью законченная и оформленная выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) сдается на кафедру на бумажном и электронном носителе (на диске, карте памяти) вместе с отзывом руководителя, рецензией не позднее 5 дней до ее защиты.**

### **2.3. Выбор темы и научного руководителя ВКР (бакалаврской работы)**

Важнейшим этапом разработки ВКР (бакалаврской работы) является ***выбор темы и научного руководителя ВКР (бакалаврской работы)***.

На этом этапе студенту необходимо руководствоваться следующими требованиями и задачами:

а) Тема ВКР (бакалаврской работы) должна соответствовать направлению подготовки 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент» по соответствующему профилю. Она должна быть актуальной, достаточно конкретной и иметь практическую направленность.

б) На основании разработанного и утвержденного кафедрой *рекомендованного перечня тем для разработки ВКР (бакалаврской работы)* студент самостоятельно, с учетом своих научных интересов, предстоящей практической деятельности выбирает тему ВКР (бакалаврской работы) (при условии согласования темы с руководителем тема может отличаться от предложенных в перечне).

Тему ВКР (бакалаврской работы) целесообразно выбирать с учетом направленности и специфики производственной практики, тематики выполненных курсовых работ, рефератов, научных докладов по дисциплинам общей экономической теории, менеджмента, теории организации, управления человеческими ресурсами, системы государственного управления, профильными дисциплинам, а также направленности и специфики прохождения производственной практики.

Подготовка к написанию ВКР (бакалаврской работы) должна начинаться на младших курсах. Наиболее интенсивной и конкретной она становится на 3-4 курсах, когда изучаются профильные дисциплины.

в) Руководство разработкой ВКР (бакалаврской работой) осуществляется преподавателями кафедры и ее филиалов, а в отдельных случаях — аспирантами, докторантами и научными сотрудниками кафедры. Для руководства ВКР (бакалаврскими работами), в которых широко используются сведения по технологии и организации производства отдельных сфер экономики, а также экономико-математические методы, могут дополнительно привлекаться консультанты из числа преподавателей смежных кафедр университета, других вузов и предприятий.

Научные руководители ВКР (бакалаврских работ) определяются и

утверждаются на кафедре.

Научный руководитель совместно со студентом определяют порядок написания ВКР (бакалаврской работы), т.е. исходные данные по дипломному проекту, его содержание, структуру, сроки выполнения отдельных его разделов.

В процессе выполнения ВКР (бакалаврской работы) научный руководитель проводит индивидуальные консультации, которые выступают не только как средство оказания помощи студентам, но одновременно являются и формой контроля за выполнением ВКР (бакалаврской работы).

**Иногородние студенты** могут работать с руководителем и получать его консультации с помощью различных телекоммуникационных средств (Интернет в интерактивном режиме, электронная почта, факс и т.д.).

г) Тема ВКР (бакалаврской работы), сформулированная студентом, уточняется вместе с его научным руководителем. Кроме того, тема ВКР (бакалаврской работы) может быть согласована с организацией (учреждением), в которой проходит преддипломная практика или студент работает. В результате согласования с организацией (учреждением) может быть оформлен запрос на разработку определенной темы ВКР (бакалаврской работы) (примерная форма приводится в приложении 3).

**Наличие заказа на разработку темы ВКР (бакалаврской работы) от организации (предприятия) отражает ее практическую значимость и учитывается при защите ВКР (бакалаврской работы).**

Студенту может быть предложена другая, более актуальная для данного учреждения тема ВКР (бакалаврская работа).

д) Необходимость изменения избранной темы ВКР (бакалаврская работа) решается совместно с научным руководителем. Студентам, которые проходят преддипломную практику или работают в одном учреждении, разрешается писать ВКР (бакалаврскую работу) по одинаковому направлению при условии отражения в работе разных аспектов проблемы и использования несовпадающего эмпирического материала.

е) Для студентов (вечернего) и заочного обучения, имеющих возможности получения практических материалов по профилю кафедры по месту работы, рекомендуется выполнять ВКР (бакалаврскую работу) на материалах своего предприятия, учреждения.

Для утверждения темы ВКР (бакалаврской работы) и назначения научного руководителя студент пишет заявление на имя заведующего кафедрой.

ж) Тема ВКР (бакалаврской работы) обсуждается на заседании кафедры. Руководитель ВКР (бакалаврской работы) назначается заведующим кафедрой в соответствии с требованиями, предъявляемыми к руководителям выпускных квалификационных работ, а также учетом учебной нагрузки и других задач кафедры.

После утверждения темы руководитель разрабатывает и выдает студенту задание на разработку ВКР (бакалаврской работы).



з) Задание на ВКР (бакалаврскую работу) оформляется на отдельном бланке и должно содержать тему ВКР (бакалаврской работы), краткое содержание (структуру) работы, перечень необходимых исходных данных, сроки разработки ВКР (бакалаврской работы). Задание на ВКР (бакалаврскую работу) подписывается студентом, его руководителем и утверждается заведующим кафедрой.

***Согласование темы ВКР (бакалаврской работы) должно быть проведено в течение последней экзаменационной сессии до начала производственной практики, после чего вариант темы в письменной форме представляется на кафедру.***

В результате хода разработки ВКР (бакалаврской работы) ее тема может быть уточнена.

***Окончательный вариант темы ВКР (бакалаврской работы) в письменном виде представляется на кафедру не позднее 30 дней до ее защиты.***

#### **2.4. Отзыв и рецензирование ВКР (бакалаврской работы)**

а) После представления законченной и оформленной ВКР (бакалаврской работы) руководитель проверяет её и дает письменный отзыв (приложение 4).

В отзыве должна быть оценена актуальность темы, ее теоретическая и практическая значимость, отмечаются полученные в ВКР (бакалаврской работе) результаты. Проводится анализ выполненной работы в целом.

Дается характеристика студента как будущего специалиста. Отмечается также отношение студента к выполнению ВКР (бакалаврской работы), его инициатива, выявляется степень самостоятельности проведенного исследования, определяется, носит ли ВКР (бакалаврская работа) исследовательский характер или в нем содержится лишь описание сложившейся практики.

Наряду с достоинствами ВКР (бакалаврской работы) руководитель отмечает ее недостатки.

***Научный руководитель в целом оценивает выполненную работу.***

В заключение он высказывает свое мнение о возможности допустить выпускную квалификационную работу к защите на ГАК и присвоить студенту степень в соответствии с избранным профилем обучения.

б) Далее ВКР (бакалаврская работа) направляется на отзыв рецензенту, который должен являться специалистом в данной области. ***Кандидатуру рецензента на ВКР (бакалаврскую работу) предлагает руководитель. В отдельных случаях его может назначить кафедра.***

в) Рецензент обязан тщательно ознакомиться с ВКР (бакалаврской работой) и дать на него развернутую рецензию (приложение 5). Рецензирование работы может быть осуществлено в организации, на базе которой разрабатывалась ВКР (бакалаврская работа).

В рецензии должны быть отмечены актуальность темы, соответствие содержания ВКР (бакалаврской работы) избранной теме, теоретическая и

практическая подготовленность студента; обоснованность выводов и практическая ценность предложений, выдвинутых в работе, наличие элементов новизны и степень самостоятельности разработок студента. Оценивается общая грамотность и качество оформления работы. Выявляются основные недостатки выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) и выносятся общая оценка (отличная, хорошая, удовлетворительная, неудовлетворительная).

***Рецензия подписывается и скрепляется печатью организации, которую представляет рецензент.***

С содержанием рецензии студент знакомится до защиты.

Помимо рецензии студент может представить на кафедру вместе с ВКР (бакалаврской работой) **акт внедрения** результатов исследований (Пример оформления акта дан в приложении б).

### **3 . СТРУКТУРА, СОДЕРЖАНИЕ И ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВКР (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЕ)**

3.1. ВКР (бакалаврская работа) должна состоять, как правило, из следующих структурных элементов:

- введение;
- три главы (каждая глава может подразделяться на параграфы /не менее трех/);
- заключение;
- список используемых источников;
- приложения (при необходимости).

3.2. **Во введении** (3-5 страниц) раскрывается актуальность и народнохозяйственное значение избранной темы; указывается объект и предмет исследования; формулируются цель и задачи исследования; указывается, какие материалы использованы для написания проекта; определяется новизна и практическая значимость исследования, представляются основные защищаемые результаты; приводятся данные о реализации и публикации материалов ВКР (бакалаврской работы) (при наличии), обосновывается структура работы, указывается объем выпускной квалификационной работы в листах, количество рисунков, таблиц, используемых источников. Один из вариантов введения для ВКР (бакалаврской работы) представлен в приложении 7.

**3.3 Первая глава** является *теоретической* и должна быть посвящена теоретическому анализу выбранного направления или способу решения сформулированной задачи (задач). В этой главе обычно подробно описываются теоретические положения, могут быть представлены процедуры, модели, алгоритмы функционирования объекта исследования, изучаемые системы (подсистемы), описываются их взаимосвязи с внешней средой и другие вопросы.

Материалы первой главы должны продемонстрировать знание студентом экономической литературы, умение выделить основные проблемы современного этапа развития, сопоставить различные точки

зрения по рассматриваемому вопросу. Основные положения, сформулированные и изложенные в первой главе, должны стать базой для исследования, проводимого в последующих главах ВКР (бакалаврской работы).

При написании первой главы необходимо использовать научную литературу, материалы конференций, нормативно-правовые акты, журнальные статьи по исследуемой проблеме, разработки кафедры. Можно привлекать также материалы периодической печати, статистических сборников, аналитических отчетов по результатам деятельности предприятий (организаций) и т.д.

**3.4. Вторая глава** работы является *аналитической* и должна раскрыть сущность и содержание предмета исследования ВКР (бакалаврской работы), а также в ней должен быть отражен анализ предметной области, сформулированы выявленные проблемы, даны основные пути их устранения, а также основные направления развития объекта исследования. В этой же главе можно показать процесс исторического развития анализируемых экономических отношений на предприятиях различных организационно-правовых форм собственности.

На основе проведенного анализа, изучения литературы и других материалов проводится рассмотрение способов решения поставленной задачи. Затем приводится обоснование выбранного студентом пути достижения цели и решения поставленных задач ВКР (бакалаврской работы).

**3.5. Третья глава** ВКР (бакалаврской работы) является *проектной* и выполняется на основе обобщения действующей практики организации менеджмента и государственного (муниципального) управления и т.д. ***Она должна носить прикладной характер и иметь практическую направленность.***

Для написания этой главы используется собранный практический материал, инструктивная и специальная литература, данные статистических сборников и др. информация. В этой главе на основе проведенного анализа в первой главе и аналитических положений второй главы разрабатываются предложения по совершенствованию объекта исследования или процесса его функционирования. Описываются получаемые результаты на основе разработанных предложений, рассматриваются результаты моделирования, проведения экспериментов, анализа экспертиз и др.

В этой главе должно быть проведено технико-экономическое обоснование разработанных предложений с использованием известных в теории принятия решений и исследовании операций методов. *Должны быть показаны результаты реализации разработанных в ВКР (бакалаврской работе) предложений в виде достигаемого экономического эффекта. Должен быть проведен анализ полученных результатов на основе оценки экономической эффективности.*

**Если студент по определенным причинам не может использовать реальные данные, полученные на предприятии (организации), то необходимо:**

- название предприятия (организации) дать условным;
- в ВКР (бакалаврской работе) использовать исходные данные, отличающиеся от реальных, но близкие к ним.

Проектная часть ВКР (бакалаврской работы) может включать методическую разработку студента по теме ВКР (бакалаврской работы) (задачи, хозяйственные ситуации, деловые игры, наглядные пособия, учебно-методические разработки и т.п.) на основе реальных данных того учреждения, в котором студент проходил практику или работает.

3.6. **Заключение** должно представлять собой краткое изложение сделанных автором выводов и рекомендаций, отражать предложения по их практическому использованию, а также численные значения достигаемого экономического эффекта (эффективности). Объем заключения – 2-3 страницы.

3.7. **В списке используемых источников** приводятся данные о нормативной документации, монографической, научной, учебной литературе, журнальные статьи и другие источники.

3.8. В **приложении** могут помещаться формы статистической и бухгалтерской отчетности, результаты расчетов на ЭВМ, различный вспомогательный материал по теме проекта.

3.9. Общие требования к ВКР (бакалаврской работе).

Теоретический и практический материалы, содержащиеся в ВКР (бакалаврской работе), должны быть изложены логически последовательно, выводы и рекомендации сформулированы четко и убедительно.

В работе должны использоваться экономико-математические методы, методы принятия управленческих решений, электронно-вычислительная техника, позволяющие студенту принимать обоснованные и аргументированные количественные решения.

Содержащиеся в ВКР (бакалаврской работе) выводы и предложения должны иметь определенную практическую значимость для предприятий и организаций, а также для учебного процесса.

*Наибольшую ценность имеют ВКР (бакалаврские работы), которые содержат конкретные предложения по совершенствованию практики менеджмента (по соответствующему профилю) на предприятиях, организациях, в учреждениях, внедрение которых будет способствовать повышению эффективности деятельности хозяйствующих субъектов и других структур.*

## 4. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВКР (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЕ)

4.1. Представленная к защите выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) должна быть выполнена с помощью компьютера на одной стороне стандартного листа бумаги формата А-4 (210 мм \* 297 мм) с полями: левое — 30 мм, правое -20 мм, верхнее — 20 мм, нижнее — 25 мм. Шрифт Times New Roman, размер - 14, интервал – 1.5. Общий объем дипломной работы, как правило, должен быть **не менее 70 листов**, включая титульный лист, содержание, текст глав, заключение, список используемых источников. При этом материалы приложений в данный объем не включаются.

4.2. Листы ВКР (бакалаврской работы) должны быть пронумерованы и сброшюрованы таким образом, при котором исключается возможность выпадения отдельных листов. Номер страницы проставляют в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включают в общую нумерацию, но номер на нем не ставится.

Для оформления ВКР (бакалаврской работы) целесообразно использовать специальные папки для выпускных квалификационных работ.

4.3. Текст основной части делят на главы, каждая из которых в свою очередь делится на пункты и при необходимости на подпункты (например, ГЛАВА 1, 1.1 - первый пункт первой главы, 2.3.1 – первый подпункт третьего пункта второй главы и т.д.). Название главы пишут прописными (большими) буквами. Каждую главу ВКР (бакалаврской работы) необходимо начинать с новой страницы.

Все таблицы и схемы, включенные в ВКР (бакалаврскую работу), должны быть оформлены четко и аккуратно, снабжены заголовками, пронумерованы арабскими цифрами. *Иллюстрации* обозначают словом «Рис.» и нумеруют в пределах главы (например, Рис. 1.2 – второй рисунок первой главы). Номер и наименование *рисунка помещают под ним*.

*Таблицы* нумеруют арабскими цифрами в пределах главы. Таблица имеет заголовок, над которым пишут слово Таблица 2.3 – третья таблица второй главы.

*Формулы* нумеруются арабскими цифрами в пределах главы. Номер формулы состоит из номера раздела и порядкового номера формулы в разделе, разделенных точкой и помещенных в круглые скобки, например (2.1).

Если в работе приведены цитаты, заимствования, данные из каких-либо отчетов, решений постановлений и т.д., то необходима ссылка на соответствующий источник. *Ссылки* в тексте на литературу приводить в соответствии с порядковым номером источника согласно приведенного в работе списка используемых источников. Ссылки заключаются в квадратные ([ ]) или косые (/ /) скобки.

4.4. На титульном листе ВКР (бакалаврской работы) необходимо указать название темы, направление и профиль подготовки, фамилию, имя,

отчество студента, выполнившего ВКР (бакалаврскую работу), номер учебной группы и ряд других данных (приложение 8).

После титульного листа следует задание на ВКР (бакалаврскую работу) и содержание, в котором дается название всех разделов работы с указанием страниц.

Далее приводится текст работы (введение, главы, заключение). В конце работы дается библиография (список использованной литературы) и помещаются приложения (при необходимости).

При написании ВКР (бакалаврской работы) следует избегать подробного изложения общеизвестных положений, многословия. Логическая стройность, четкость изложения материала являются достоинством ВКР (бакалаврской работы).

4.5. В **приложении** помещаются формы статистической и бухгалтерской отчетности, расчеты на ЭВМ и т.п. Таблицы, вносимые в приложения, имеют самостоятельное название и нумерацию. Все прилагаемые документы должны быть достоверны. На каждом из приложений в правом углу пишется слово «Приложение» и ставится порядковый номер в той последовательности, в какой их данные используются в ВКР (бакалаврской работе). В тексте работы обязательно делается ссылка на номера используемых приложений.

4.6. *Список используемых источников* должен включать не менее 25-30 источников по теме работы, в том числе и журнальные статьи за последние несколько лет. Все издания, на которые сделаны ссылки в тексте ВКР (бакалаврской работе), должны обязательно отражаться в библиографии.

Сведения об источниках включают: автора, название источника, место издательства, наименование издательства, год издания, количество страниц.

Список используемых источников, как правило, составляется в следующей последовательности:

1) Монографическая, учебная и другая специальная литература (фамилия автора, его инициалы, число страниц).

2) Официальные законодательные нормативно-методические материалы.

3) Статистические сборники, инструктивные и отчетные материалы государственных и муниципальных организаций и коммерческих предприятий.

4) Интернет ресурсы.

Список используемых источников может формироваться по мере появления ссылок в ВКР (бакалаврской работе) на используемые источники или в алфавитном порядке (по первой букве фамилии автора, при отсутствии автора - по первой букве названия работы).

Законченная и оформленная выпускная квалификационная работа должна быть подписана автором на титульном листе и сдана на кафедру. На кафедре ВКР (бакалаврские работы) проверяются на плагиат и регистрируются в специальном журнале.

## 5. ЗАЩИТА ВКР (БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ)

5.1. Защита ВКР (бакалаврской работы) происходит на заседании Государственной аттестационной комиссии (ГАК).

Допуск к защите (утверждение ВКР (бакалаврской работы)) осуществляет заведующий кафедрой, для чего за 5 дней до защиты *на кафедру представляются:*

- полностью подготовленная и оформленная выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа);
- задание на разработку ВКР (бакалаврской работы);
- отзыв руководителя;
- рецензия на ВКР (бакалаврскую работу);
- другие документы, которые могут характеризовать результаты ВКР (бакалаврской работы) (по желанию студента).

5.2. Защита выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) производится на открытом заседании Государственной аттестационной комиссии по установленному расписанию. На защиту могут быть приглашены научный руководитель, рецензент, другие лица, заинтересованные в ВКР (бакалаврской работе). Защита проходит в форме публичного доклада.

При защите ВКР (бакалаврской работы) секретарь ГАК оглашает тему защищаемой работы и предоставляет слово студенту для краткого изложения ее основных положений.

5.3. Для доклада при защите ВКР (бакалаврской работы) студенту, как правило, предоставляется не более 7-10 минут. В докладе студент должен кратко и логически обосновано изложить сущность стоявшей перед ним цели, перечислить основные решаемые задачи, пути и способы их решения, пояснить разработанные процедуры, стратегии, модели и т.д., изложить сущность проведенных расчетов и экспериментов, представить полученные результаты и их экономическую эффективность.

К докладу студент должен подготовить для членов ГАК раздаточный иллюстративный материал, который должен помочь ему продемонстрировать членам ГАК существо и результаты выполненной работы. Раздаточный материал может быть выполнен на листах А-4 или на слайдах (прозрачной пленке). Подготовленный на листах материал должен быть сброшюрован в отдельную папку. Количество раздаточных материалов должно быть не менее количества членов ГАК.

В раздаточном материале (до 8-12 листов) *должны быть представлены:* титульный лист (аналогично титульному листу ВКР (бакалаврской работы)) со словами «Раздаточный материал к докладу» (приложение 9). На втором и третьем листе раздаточного материала (приложение 10) должны быть представлены следующие атрибуты ВКР (бакалаврской работы): тема, объект, предмет, цель и задачи исследования, результаты, выносимые на защиту (основные результаты, полученные в работе), практическая значимость ВКР (бакалаврской работы), реализация результатов работы (при наличии), публикации по теме ВКР (бакалаврской

работы) (при наличии), структура работы. ***Наличие второго и третьего листов данного содержания является обязательным для всех студентов.***

Вместо раздаточного материала студент может подготовить презентацию своей работы. Требования к слайдам презентации аналогичны к вышеизложенным требованиям, предъявляемым к раздаточному материалу.

При докладе студент может пользоваться заранее подготовленным текстом, *но предпочтительным является свободное выступление.*

5.4. После выступления студента члены ГАК задают ему вопросы по теме работы. Полнота и глубина ответа влияют на общую оценку студента. После ответов на вопросы слово предоставляется рецензенту и руководителю. При их отсутствии рецензия и отзыв зачитываются секретарем ГАК. В заключение защиты предоставляется слово студенту. Он может ответить на замечания рецензента и выступающих, изложив свои аргументированные доводы.

5.5. Итоги защиты проводятся на закрытом заседании ГАК. При решении об оценке выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) принимается во внимание актуальность, новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, обоснованность выводов и предложений, учитываются оценки в рецензии, отзывы руководителя, убедительность выступления студента на защите и правильность ответов в процессе защиты.

После подведения итогов ГАК оценки объявляются студентам.

После защиты, выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) поступает на хранение в архив университета. Учебно-методические разработки, таблицы, схемы, диаграммы и другие материалы, подготовленные для защиты, поступают в распоряжение кафедры и могут быть использованы в учебном процессе. На кафедре для использования в учебных целях могут быть оставлены также отдельные выпускные квалификационные работы, как в бумажном виде, так и в электронном виде (на диске, карте памяти).

Порядок хранения и использования ВКР (бакалаврской работы) определен нормативными документами университета.



Зав. кафедрой «Управление и туризм»  
от студента \_\_\_\_\_  
учебной группы № \_\_\_\_\_

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу Вас утвердить мне тему ВКР (бакалаврской работы) в следующей формулировке:

\_\_\_\_\_

Научным руководителем прошу назначить \_\_\_\_\_

(указать должность, ученую степень, ученое звание преподавателя кафедры)

Коммуникации:

тел \_\_\_\_\_

E-mail \_\_\_\_\_

Студент группы № \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ «    » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Зав. кафедрой «Управление и туризм»  
от студента \_\_\_\_\_  
учебной группы № \_\_\_\_\_

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу Вас утвердить мне тему ВКР (бакалаврской работы) в следующей формулировке:

\_\_\_\_\_

Научным руководителем прошу назначить \_\_\_\_\_

(указать должность, ученую степень, ученое звание преподавателя кафедры)

Коммуникации:

тел \_\_\_\_\_

E-mail \_\_\_\_\_

Студент группы № \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ «    » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Приложение 2. Задание на выполнение ВКР  
(бакалаврской работы)**

**Смоленский институт экономики  
филиал негосударственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Санкт-Петербургский университет управления и экономики»**

**Утверждаю**  
Зав.кафедрой  
\_\_\_\_\_ /Свистунова И.Н.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ НА ВЫПОЛНЕНИЕ  
ВКР (бакалаврской работы)**

Студенту (ке) \_\_\_\_\_

1. Тема ВКР (бакалаврской работы) \_\_\_\_\_

2. Исходные данные для разработки ВКР (бакалаврской работы) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

---

3. Структура и краткое содержание ВКР (бакалаврской работы)

Введение

Глава 1 \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Глава 2 \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Глава 3 \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Заключение.

Приложения.

4. Срок представления законченной работы руководителю \_\_\_\_\_

5. Срок представления работы заведующему кафедрой для допуска к защите \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_ (Ф. И. О.)

Задание принял к исполнению «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
студент \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

**Приложение 3. (Пример оформления Заказа на разработку ВКР  
(бакалаврской работы))**

Заведующему кафедрой \_\_\_\_\_  
Университета управления и экономики  
\_\_\_\_\_

Организация (предприятие) \_\_\_\_\_ (указать  
полное наименование предприятия) просит разработать студента  
учебной группы № \_\_\_\_\_ Университета управления и экономики  
\_\_\_\_\_ (Ф.И.О. студента) ВКР (бакалаврскую работу) на  
тему: \_\_\_\_\_ (указать  
тему).

Данная тема является актуальной и представляет для  
\_\_\_\_\_ (указать предприятие, организацию)  
практический интерес.

Результаты ВКР (бакалаврской работы) могут быть использованы  
(используются) на предприятии (организации) для  
\_\_\_\_\_ (указать конкретные области и  
направления применения результатов ВКР (бакалаврской работы) на  
предприятии).

Руководитель организации (предприятия, учреждения) \_\_\_\_\_ (ФИО)

Печать организации

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Приложение 4. Отзыв научного руководителя на ВКР  
(бакалаврской работы)**

**Смоленский институт экономики  
филиал негосударственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Санкт-Петербургский университет управления и экономики»**

**Кафедра \_\_\_\_\_**

**ОТЗЫВ  
на выпускную квалификационную работу  
(бакалаврскую работу)**

Студента(ки) \_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)  
\_\_\_\_\_ учебной группы

Тема: \_\_\_\_\_

Актуальность темы

Краткое содержание работы

Основные полученные результаты, которые выносятся на защиту

Практическая значимость полученных результатов

Достоинства, недостатки работы

Краткая характеристика студента как будущего специалиста

В целом оценка выполненной работы

Вывод о возможности допустить работу к защите на ГАК и присвоить студенту квалификацию в соответствии с избранной специальностью.

**Научный руководитель**

должность, уч. степень, уч. звание

подпись (ФИО)

«\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Приложение 5. Рецензия на ВКР  
(бакалаврскую работу)**

**РЕЦЕНЗИЯ НА ВКР (бакалаврскую работу)**

Студента(ки) \_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)

учебной группы \_\_\_\_\_

Направление \_\_\_\_\_

Профиль \_\_\_\_\_

Рецензент \_\_\_\_\_  
(должность, место работы, фамилия, инициалы , полностью)

1. Актуальность темы.
2. Наиболее существенные выводы и рекомендации.
3. Новизна полученных результатов.
4. Наличие самостоятельных разработок.
5. Практическая ценность самостоятельных разработок.
6. Соответствие содержания работы ее теме.
7. Наличие недостатков.
8. Общий вывод и оценка в баллах.

Рецензент (должность, уч. степень, уч. звание) \_\_\_\_\_ (подпись)

(печать организации)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**Приложение 6. Пример оформления Акта внедрения ВКР  
(бакалаврской работы)**

Заведующему кафедрой

\_\_\_\_\_  
Университета управления и экономики  
\_\_\_\_\_

**АКТ ВНЕДРЕНИЯ**

ВКР (бакалаврская работа) студента(ки)  
\_\_\_\_\_ является

актуальной и представляет для \_\_\_\_\_  
(указать предприятие, организацию)

практический интерес.

Результаты ВКР (бакалаврской работы) могут быть использованы  
(используются) на предприятии (организации) для

\_\_\_\_\_  
(указать конкретные области и направления применения результатов ВКР (бакалаврской работы)  
на предприятии).

Руководитель организации (предприятия, учреждения) \_\_\_\_\_  
(ФИО)

Печать организации

«\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ г.

## Приложение 7. Вариант введения ВКР (бакалаврской работы)

*на тему: Разработка стратегии развития предприятия на примере  
ООО «Браво-Аква»*

### ВВЕДЕНИЕ

В теории планирования под развитием принято понимать соответствующие изменения существующей производственной или экономической системы, достижение необходимого ее роста и обновление отдельных подсистем или их частей. Предприятия (фирмы) как организованные системы могут стимулировать свой рост, осуществляя целенаправленный выбор, например, расширение рынка сбыта, привлечение инвестиций и т.п. Ограничение роста не ограничивает развитие.

С точки зрения теории планирования любая производственная система обладает определенным потенциалом экономического развития и роста. При этом существуют три основных типа развития больших экономических систем. Идеальный - такой тип развития системы, когда в нее вносятся по мере необходимости основанные на передовой науке и профессиональном опыте дозированные изменения, обеспечивающие непрерывность и устойчивость экономического роста. Реальный - предполагает частичное реформирование экономической системы после появления первых негативных признаков ее функционирования. Радикальный - используется, когда практически исчерпан ресурс действующей системы и необходима ее кардинальная реформа с изменением основных институциональных структур, как это сейчас происходит в российской экономике.

Планирование на микроуровне, как подтверждает практика, является основой взаимодействия множества внутренних и внешних экономических процессов, факторов и явлений.

Во-первых, стратегический план задает перспективные направления развития предприятия, определяет основные виды деятельности организации, позволяет увязывать в единую систему маркетинговую, проектную, производственную и финансовую деятельность, а также позволяет лучше понимать структуру потребностей, процессы планирования, продвижения и сбыта продукции, механизм формирования рыночных цен.

Во-вторых, он устанавливает каждому подразделению, всей организации конкретные и четкие цели, которые согласуются с общей стратегией развития предприятия.

В-третьих, он обеспечивает координацию усилий всех функциональных организации.

В-четвертых, стратегический подход стимулирует менеджеров фирмы лучше оценивать свои сильные и слабые стороны с точки зрения конкурентов, возможностей, ограничений и изменений окружающей среды.

В-пятых, план определяет альтернативные действия организации на долгосрочный период.

В-шестых, создает основу для распределения ограниченных экономических ресурсов.

В-седьмых, демонстрирует важность практического применения основных функций планирования, организации, управления, контроля и оценки деятельности предприятия как единую систему современного менеджмента.

Перечисленные выше факторы отражают актуальность темы ВКР.

Актуальность темы ВКР (бакалаврской работы) состоит в необходимости разработки предложений для ООО «Браво-Аква» по изменению текущего и долгосрочного положения дел на предприятии и улучшить его рыночное положение.

**Объектом исследования** в работе является промышленное предприятие, функционирующее на потребительском рынке.

**Предметом исследования** является процесс формирования стратегического плана развития предприятия.

**Цель исследования** заключается в разработке и обосновании стратегии развития предприятия на потребительском рынке на примере ООО «Браво-Аква».

Для достижения поставленной цели в дипломной работе решаются **следующие задачи:**

- проведение теоретического анализа проблемы, в рамках которого рассматривается необходимость стратегического подхода в деятельности организации, рассматривается сущность и процесс формирования стратегии развития, а также общие принципы построения стратегии;
- изложение сущности и особенностей стратегического планирования деятельности предприятия;
- рассмотрение этапов формирования плана развития предприятия, реализующего его стратегию развития;
- проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия, направленного на получение выводов о том, необходим ли и возможен новый подход в ее деятельности;
- разработка конкретных направлений деятельности предприятия по формированию стратегии его развития;
- обоснование и оценка экономической эффективности варианта стратегии развития предприятия;
- разработка предложений по реализации стратегии развития предприятия при формировании сбытовой политики предприятия.

**Степень разработанности объекта исследования.** Проведенный в ходе исследования анализ показал наличие значительного числа публикаций по общим вопросам разработки стратегии и стратегического планирования развития деятельности предприятия. Однако вопросам разработки и обоснования стратегии развития предприятия на конкурентном потребительском рынке в литературе уделяется недостаточно внимания. Кроме того, в литературе не отражена специфика применительно к отдельным сегментам потребительского рынка и отдельным региональным территориям.



Данные факты обусловили необходимость проведения исследований в данной области и разработки предложений по формированию стратегии развития предприятия на потребительском рынке на примере ООО «Браво-Аква».

В соответствии с целью и задачами исследования в дипломной работе получены следующие **основные результаты**:

- проведено обоснование необходимости применения стратегического подхода в деятельности современных предприятий;
- представлена последовательность формирования стратегии развития предприятия;
- проведен анализ современного состояния финансово-хозяйственной деятельности предприятия «Браво-Аква» на рынке потребительских товаров;
- показана роль и значение маркетинговых исследований при формировании стратегии развития предприятия;
- обоснована стратегии развития предприятия «Браво-Аква» и проведена оценка ее экономической эффективности;
- разработаны этапы формирования сбытовой политики предприятия, отражающие стратегию его развития.

**Структура работы.** ВКР (бакалаврская работа) состоит из трех глав, введения и заключения.

Во введении обосновывается актуальность темы, раскрываются цель и задачи исследования, представлены основные полученные результаты.

В первой главе рассмотрены вопросы необходимости осуществления стратегического подхода в деятельности современных предприятий. Раскрыта сущность и особенности стратегического планирования, показана последовательность разработки стратегии развития предприятия.

Вторая глава посвящена анализу финансово-хозяйственной деятельности предприятия «Браво-Аква» на рынке потребительских товаров.

В третьей главе показана роль и значение маркетинговых исследований при формировании стратегии развития предприятия, разработана стратегия развития предприятия «Браво-Аква». Проведено экономическое обоснование разработанной стратегии и оценка ее экономической эффективности.

В заключении представлены выводы по результатам проведенного исследования, показана практическая значимость проекта и направления его дальнейшего развития.

**Объем работы** составляет 70 страницы, в том числе 9 рисунков, 12 таблиц, список используемых источников из 30 наименований.

**Приложение 8. Титульный лист ВКР  
(бакалаврской работы)**

**Смоленский институт экономики – филиал  
негосударственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Санкт-Петербургский университет управления и экономики»**

Кафедра «Управление и туризм»

Допустить к защите  
Заведующий кафедрой, к.э.н.,  
\_\_\_\_\_ И.Н. Свистунова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**ТЕМА:** \_\_\_\_\_

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): \_\_\_\_\_

Выполнила \_\_\_\_\_ Ф.И.О.

Руководитель \_\_\_\_\_ Ф.И.О.

Смоленск  
2016

**Приложение 9. Титульный лист к раздаточному материалу**

**Смоленский институт экономики – филиал  
негосударственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Санкт-Петербургский университет управления и экономики»**

**Кафедра \_\_\_\_\_**

Направление подготовки 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент»

Профиль \_\_\_\_\_

**РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ К ДОКЛАДУ**

**ТЕМА: \_\_\_\_\_**

Выполнил (а)  
студент группы № \_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(ФИО студента)

Научный руководитель

\_\_\_\_\_  
(ФИО руководителя ВКР)

Смоленск

20\_\_

**Образец 2-го, 3-го листа раздаточного материала  
для доклада по ВКР (бакалаврской работе)**

ТЕМА: .....

Объект исследования .....

Предмет исследования ....

Цель исследования .....

Задачи исследования (7-8):

1. ....

.....

Степень разработанности предметной области .....

Основные результаты, полученные в дипломном проекте (4-5):  
(полученные результаты должны коррелировать с задачами исследования)

1. ....

2. ....

.....

Практическая значимость результатов .....

Реализация (если имеется).....

Публикации (если имеются) .....

Структура проекта.....

**Тема:** Разработка стратегии развития предприятия на примере ООО «Браво-Аква».

**Объектом исследования** в работе является промышленное предприятие, функционирующее на потребительском рынке.

**Предметом исследования** является процесс формирования стратегического плана развития предприятия.

**Цель исследования** заключается в разработке и обосновании стратегии развития предприятия на потребительском рынке на примере ООО «Браво-Аква».

Для достижения поставленной цели в дипломной работе решаются **следующие задачи:**

- проведение теоретического анализа проблемы, в рамках которого рассматривается необходимость стратегического подхода в деятельности организации, рассматривается сущность и процесс формирования стратегии развития, а также общие принципы построения стратегии;

- изложение сущности и особенностей стратегического планирования деятельности предприятия;

- рассмотрение этапов формирования плана развития предприятия, реализующего его стратегию развития;

- проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия, направленного на получение выводов о том, необходим ли и возможен новый подход в ее деятельности;

- разработка конкретных направлений деятельности предприятия по формированию стратегии его развития;

- обоснование и оценка экономической эффективности варианта стратегии развития предприятия;

- разработка предложений по реализации стратегии развития предприятия при формировании сбытовой политики предприятия.

**Степень разработанности объекта исследования.** Проведенный в ходе исследования анализ показал наличие значительного числа публикаций по общим вопросам разработки стратегии и стратегического планирования развития деятельности предприятия. Однако вопросам разработки и обоснования стратегии развития предприятия на конкурентном потребительском рынке в литературе уделяется недостаточно внимания. Кроме того, в литературе не отражена специфика применительно к отдельным сегментам потребительского рынка и отдельным региональным территориям.

Данные факты обусловили необходимость проведения исследований в данной области и разработки предложений по формированию стратегии развития предприятия на потребительском рынке на примере ООО «Браво-Аква».

В соответствии с целью и задачами исследования в дипломной работе получены следующие **основные результаты**:

- проведено обоснование необходимости применения стратегического подхода в деятельности современных предприятий;
- представлена последовательность формирования стратегии развития предприятия;
- проведен анализ современного состояния финансово-хозяйственной деятельности предприятия «Браво-Аква» на рынке потребительских товаров;
- показана роль и значение маркетинговых исследований при формировании стратегии развития предприятия;
- обоснована стратегия развития предприятия «Браво-Аква» и проведена оценка ее экономической эффективности;
- разработаны этапы формирования сбытовой политики предприятия, отражающие стратегию его развития.

**Структура работы.** ВКР (бакалаврская работа) состоит из трех глав, введения и заключения.

Во введении обосновывается актуальность темы, раскрываются цель и задачи исследования, представлены основные полученные результаты.

В первой главе рассмотрены вопросы необходимости осуществления стратегического подхода в деятельности современных предприятий. Раскрыта сущность и особенности стратегического планирования, показана последовательность разработки стратегии развития предприятия.

Вторая глава посвящена анализу финансово-хозяйственной деятельности предприятия «Браво-Аква» на рынке потребительских товаров.

В третьей главе показана роль и значение маркетинговых исследований при формировании стратегии развития предприятия, разработана стратегия развития предприятия «Браво-Аква». Проведено экономическое обоснование разработанной стратегии и оценка ее экономической эффективности.

В заключении представлены выводы по результатам проведенного исследования, показана практическая значимость работы и направления ее дальнейшего развития.

**Объем работы** составляет 70 страницы, в том числе 9 рисунков, 12 таблиц, список используемых источников из 30 наименований.