

**Смоленский институт экономики -
филиал частного образовательного учреждения
высшего образования
«Санкт-Петербургский академический университет»**



ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки:	38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
Направленность (профиль) ОП ВО:	«Региональное управление»
Уровень высшего образования:	бакалавриат
Тип ОП ВО:	академический бакалавриат
Форма обучения	очная, заочная

Смоленский институт экономики – филиал частного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский академический университет» переименован в Смоленский институт экономики – филиал частного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики» решением единственного учредителя от 30.06.2016г. № 4/6/2016

г. СМОЛЕНСК
2016 г.

ОБСУЖДЕНО

на заседании кафедры Управление и туризм

«20» 09 2016 г., протокол № 2

Зав. кафедрой _____ / Свистунова И.Н.

СОГЛАСОВАНО

Начальник УМО _____ /Е.П. Толмачева

**Смоленский институт экономики
филиал частного образовательного учреждения
высшего образования
«Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики»**



УТВЕРЖДАЮ
Директор института

О.И. Капустина
_____ 2017 г.

**ЛИСТ ОБНОВЛЕНИЙ ПРОГРАММЫ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки:	38.03.04 « Государственное и муниципальное управление »
Направленность (профиль) ОП ВО:	«Региональное управление»
Уровень высшего образования:	Бакалавриат
Тип ОП ВО:	Академический бакалавриат
Форма обучения	Очная, заочная

Смоленск
2017

ОБСУЖДЕНО

на заседании кафедры Управление и туризм

«10» 09 2017 г., протокол № 2

Зав. кафедрой  / Свистунова И.Н.

СОГЛАСОВАНО

Начальник УМО  / Т.П. Толмачева

В соответствии с «Положением об образовательной программе высшего образования (уровень высшего образования – бакалавриат) в Программу государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» направленность «Региональное управление» вносятся следующие изменения:

п.3.3 «Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ» изложить в следующей редакции:

1. Анализ и прогнозирование инвестиционного потенциала региона (на примере ...)
2. Государственное регулирование миграционных процессов (федеральный округ, субъект федерации) (на примере...)
3. Управление развитием муниципальных учреждений дополнительного школьного образования (на примере ...).
4. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства региона (муниципального образования) и оценка их роли в развитии территории (на примере ...)
5. Взаимодействие органов региональной государственной власти и местного самоуправления: проблемы, механизмы оптимизации (на примере ...)
6. Внедрение технологий и методов мотивации государственных (муниципальных) служащих и обеспечение условий для увеличения результативности профессиональной служебной деятельности.
7. Эффективность кадрового обеспечения системы государственного (или муниципального) управления (на примере ...).
8. Государственная инвестиционная политика: основные направления и практика реализации (на примере...)
9. Государственный заказ как метод регулирования экономики и рационализации расходования средств бюджета региона (на примере ...).
10. Деятельность органов государственного управления по реализации молодежной политики: региональные аспекты (на примере...)
11. Государственная гражданская служба субъекта Российской Федерации – современное состояние и перспективы развития (на примере...).
12. Анализ и прогнозирование социально-экономического развития региона (на примере ...)
13. Оценка эффективности деятельности образовательного учреждения (на примере ...).
14. Государственная политика в области культуры и искусства: модели и методы осуществления (на примере...)
15. Оценка эффективности реформирования жилищно-коммунального хозяйства (на материалах ...)
16. Государственное управление ресурсным потенциалом (на примере конкретной сферы деятельности) (на примере...)
17. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления по сохранению памятников истории и культуры, находящихся в муниципальной собственности (на примере...)
18. Деятельность органов исполнительной власти Российской Федерации по реформированию системы здравоохранения: региональная специфика и пути повышения эффективности (на примере...)
19. Эффективность реализации государственной политики в отношении молодой семьи в регионе(на примере ...).
20. Жилищная реформа в Российской Федерации, особенности ее проведения (на примере...)
21. Информационное обеспечение системы государственного управления Российской Федерации: механизмы реализации и перспективы развития (на примере...)
22. Оценка эффективности системы подготовки кадров территориального управления (на примере ...)

23. Эффективность развития экологического менеджмента и маркетинга в регионе (на примере...)
24. Коррупция в системе государственного (муниципального) управления: факторы, способствующие возникновению коррупции, проблемы и пути решения (на примере ...)
25. Местный бюджет, его особенности и возможности использования в решении задач стратегического развития и территориального планирования (на примере...)
26. Эффективность системы управления социальной защитой малоимущих жителей города (района, округа) (на примере ...)
27. Налоговая политика региона и ее совершенствование (на примере ...)
28. Эффективность управления благоустройством и озеленением территорий (на примере ...).
29. Управленческие нововведения и организация их внедрения на государственном и муниципальном уровнях управления (на примере..)
30. Организация государственного управления и проблемы обеспечения его эффективности в сфере охраны окружающей среды (на примере...)
31. Организация делопроизводства в государственном учреждении (на примере..)
32. Разработка предложений по совершенствованию организации ритуальных услуг и содержанию мест захоронения (на примере ...)
33. Государственная политика по поддержке отечественного производителя: основания, цели и современные задачи (на примере...)
34. Эффективность государственного управления (или местного самоуправления) в малонаселенном регионе (на примере ...).
35. Организация деятельности сельской администрации и пути повышения эффективности ее работы.
36. Организация и проблемы эффективности государственного управления в области... (образования, здравоохранения, социальной защиты, внутренних дел, средств массовой информации, юстиции, иностранных дел, антимонопольной деятельности, внешнеэкономической деятельности) на примере.
37. Организация профессиональной переподготовки, повышения квалификации и стажировки государственных гражданских служащих (на примере...)
38. Организация управления государственной собственностью в Российской Федерации (на примере...)
39. Особенности и проблемы деятельности органов государственной власти в депрессивных районах (на примере
40. Оценка уровня и качества жизни населения региона (на примере ...)
41. Разработка предложений по усилению контроля за деятельностью органов охраны общественного порядка (на примере ...)
42. Оценка эффективности управления службой социальной защиты населения (на примере ...)
43. Проблемы конкурентоспособности и роста малого предпринимательства в регионе (на примере..)
44. Проблемы реализации системы бюджетирования, ориентированной на результат (на примере...).
45. Программно-целевой подход как инструмент государственного управления (на примере)
46. Развитие системы транспортного обслуживания населения города (на примере ...)
47. Разработка предложений по использованию интернет-технологий в государственном и/или муниципальном управлении (на примере ...)
48. Разработка предложений по улучшению деятельности органов местного самоуправления по регулированию планировки и застройки территории муниципального образования (на примере ...)
49. Управление системой документооборота в муниципальном унитарном предприятии (на примере ...).
50. Эффективность реализации молодежной политики в отношении работающей молодежи в регионе (на примере ...)..

51. Разработка предложений по улучшению организации обеспечения населения услугами связи (на примере ...)
52. Решение проблемы создания эффективного имиджа органов местного самоуправления.
53. Эффективность управления культурно-просветительскими учреждениями в регионе (на примере ...)
54. Совершенствование налоговой политики региона (на примере ...).
55. Совершенствование организации поддержки и развития малого предпринимательства в регионе (городе, муниципальном районе, административном округе и т.п.) (на примере ...)
56. Эффективность деятельности органов местного самоуправления по обеспечению противопожарной безопасности в муниципальном образовании (на примере ...).
57. Разработка предложений по улучшению организации транспортного обслуживания населения муниципального образования (на примере ...)
58. Эффективность работы с кадрами государственных (муниципальных) служащих (на примере ...)
59. Совершенствование организации управления развитием территории муниципального образования (на примере ...)
60. Совершенствование системы управления занятостью населения региона (на примере ...)
61. Эффективность системы управления жилищно-коммунальным хозяйством (на примере..)
62. Разработка предложений по совершенствованию организации содержания и развития муниципальных энерго-, газо-, теплоснабжения (на примере ...)
63. Управление инвестициями в социальную сферу региона и оценка их эффективности (на примере ...)
64. Управление подготовкой и переподготовкой кадров муниципального предприятия (на примере ...)
65. Управление системой социальной защиты семьи в регионе (на примере ...)
66. Эффективность управления карьерой государственных служащих в регионе (на примере ...).
67. Экологические проблемы крупного города и пути их решения (на примере...)
68. Эффективность деятельности органов местного самоуправления по организации содержания и развитию муниципальных учреждений здравоохранения (на примере ...)
69. Управление системой документооборота в администрации муниципального образования (на примере ...)
70. Эффективность организации обучения государственных и муниципальных служащих, взаимодействующих с местными общественными формированиями граждан (на примере.)
71. Эффективность управления культурно-спортивным потенциалом региона (на примере ...).
72. Маркетинговые технологии в управлении социально-экономическим развитием территории (на примере...).
73. Оценка роли органов государственной власти в разработке и реализации государственной семейной политики: региональный аспект (на примере...)
74. Бюджет территории: пути совершенствования, формирования и использования финансовых средств (на примере ...)
75. Развитие внешнеэкономического потенциала региона (на примере...)
76. Совершенствование системы управления земельными ресурсами в регионе (на примере...)
77. Совершенствование механизма управления государственными закупками в регионе (на примере...)
78. Совершенствование системы управления транспортной инфраструктурой в регионе (на примере...)
79. Совершенствование процесса разработки и реализации программ социально-экономического развития региона (муниципального образования (на примере ...)
80. Совершенствование механизма межмуниципального сотрудничества в регионе (на примере ...)

81. Совершенствование системы управления социально-экономическим развитием муниципального образования (на примере ...)
82. Совершенствование системы управления социальной сферой муниципального образования (на примере ...).
83. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по устойчивому комплексному развитию муниципального образования (на примере...)
84. Пути повышения эффективности использования имущества как источника пополнения городского бюджета (на примере...).
85. Роль органов местного самоуправления в становлении малого бизнеса (на примере...).
86. Совершенствование системы управления муниципальной недвижимостью (на примере...)
87. Организация эффективного управления нежилым фондом городского муниципального образования (на примере...)
88. Разработка районной программы развития малого бизнеса (на примере...)
89. Совершенствование системы управления инвестиционными ресурсами муниципального образования (на примере ...)
90. Совершенствование механизма управления муниципальным имуществом в муниципальном образовании (на примере...)
91. Совершенствование системы управления инвестиционными ресурсами муниципального образования (на примере...)
92. Совершенствование системы управления муниципальной недвижимостью (на примере...)
93. Аренда как способ управления муниципальным имуществом (на примере...)
94. Концессия как способ управления муниципальным (региональным) имуществом (на примере...)
95. Совершенствование механизма управления землепользованием в муниципальном образовании (на примере...)
96. Пути повышения эффективности деятельности органов муниципального управления (на примере...)
97. Анализ и прогнозирование социально-экономического развития территории муниципального образования (на примере...)
98. Организация эффективного управления нежилым фондом городского муниципального образования (на примере...)
99. Оценка деятельности местной администрации и пути повышения эффективности ее работы (на примере города, муниципального образования)
100. Разработка предложений по совершенствованию организации содержания и развития муниципальных водоснабжения и канализации (на примере ...)
101. Совершенствование системы управления финансовыми ресурсами муниципального образования (на примере...)

п.3.4 «Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для выполнения и защиты выпускной квалификационной работы» изложить в следующей редакции:

а) основная литература:

1. Основы местного самоуправления в Российской Федерации (Введение в МУ) [Электронный ресурс]: Учебное пособие для студентов вузов, по специальности "Государственное и муниципальное управление"/ А. Н. Широков; Ин-т управления и экономики. - [2-е изд.]. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во Ин-та управления и экономики, 2005.- <http://library.ime.ru/docs/000007/index.htm>
2. История государственного управления в России [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие для вузов/ Н. С. Шашина; С.-Петерб. акад. упр. и экон. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во СПбАУЭ, 2009.- <http://library.ime.ru/docs/000347/index.htm>

3. Харченко Е.В. , Вертакова Ю.В. и др. Государственное регулирование национальной экономики: учебное пособие 5-е изд. перераб. и доп. — М. : КНОРУС, 2011 г. — 328 с. — Электронное издание. — УМЦ. — ISBN 978-5-406-00294-0 (<http://ibooks.ru/>)
4. Мысляева И. Н., Кононкова Н. П. под ред. Государственное регулирование экономики. — М.: МГУ, 2010 г. — 440 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-211-06158-3 (<http://ibooks.ru/>)
5. Моисеев, В.В. История государственного управления России. — М.: КНОРУС, 2011 г. — 438 с. — Электронное издание. — ISBN 267642 <http://ibooks.ru/reading.php?productid=23923>
6. Яновский, В.В. Государственное и муниципальное управление. Введение в специальность (для бакалавров). [Электронный ресурс] / В.В. Яновский, С.А. Кирсанов. — Электрон. дан. — М. : КноРус, 2014. — 200 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/53401>
7. Шашина, Н. С.. Система государственного и муниципального управления [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие: рекомендовано методсоветом ВУЗа/ Н. С. Шашина; С.-Петербург. акад. упр. и экон. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во СПбАУЭ, 2010.
8. Стратегическое территориальное планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» Направленность подготовки (профиль) «Региональное управление»/ И. Н. Свистунова; С.-Петербург. ун-т упр. и экон. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во СПбУУиЭ, 2015. - 120 с.- <http://library.ime.ru/docs/001050.pdf>
9. Управление развитием территории: региональный аспект [Электронный ресурс]: научное издание/ С.-Петербург. ун-т упр. и экон.; ред.: А. А. Зюськин, И. Н. Свистунова. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во СПбУУиЭ, 2015. - 212 с.: ил., табл.- <http://library.ime.ru/docs/001062.pdf>

б) дополнительная литература:

1. Социальное прогнозирование и проектирование [Электронный ресурс]: электронное учебно-методическое пособие для вузов: рекомендовано методсоветом ВУЗа/ С. С. Бразевич; С.-Петербург. акад. упр. и экон. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во СПбАУЭ, 2009.- <http://library.ime.ru/docs/000475/index.htm>
2. Региональная экономика и управление [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие для вузов/ Х. С. Пак; С.-Петербург. акад. упр. и экон. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во СПбАУЭ, 2009.- <http://library.ime.ru/docs/000463/index.htm>
3. Государственная и муниципальная служба / Знаменский Д. Ю.- Санкт-Петербург: Интермедия, 2013 г. , 180 с.<http://ibooks.ru/reading.php?productid=338168>
4. Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс по направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»/ Е. В. Тарасова; С.-Петербург. ун-т упр. и экон. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во СПбУУиЭ, 2015. - 90 с.: ил.- <http://library.ime.ru/docs/001056.pdf>
5. Кузин, В.И. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления: учебное пособие. [Электронный ресурс] / В.И. Кузин, С.Э. Зуев. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 120 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74941>
6. Государственные и муниципальные финансы/ Белоножко М.Л.- Санкт-Петербург: Интермедия, 2014 г. , 208 с.-<http://ibooks.ru/reading.php?productid=338155>

7. Управление общественными отношениями: электронное учебно-практическое пособие/ В. А. Бареев; С.-Петербург. акад. упр. и экон. - СПб.: Изд-во СПбАУЭ, 2005. - <http://library.ime.ru/docs/000061/titul.htm>
8. Южаков, В.Н. Государственные и муниципальные услуги: динамика и проблемы удовлетворенности граждан. [Электронный ресурс] / В.Н. Южаков, В.Э. Бойков, А.Н. Покида, Е.И. Добролюбова. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 336 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74841>
9. Казанник, А.И. Научная организация управленческого труда в исполнительных органах государственной и муниципальной власти России : научно-практическое пособие / А.И. Казанник. - М. : Проспект, 2015. - 522 с. : схем., табл. - ISBN 978-5-392-18329-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=375388](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=375388)
10. Государственная служба: основные этапы развития как науки и профессии от Древнего мира до начала XX века [Текст] : учебное пособие для бакалавриата : рекомендовано методсоветом по направлению / С. Ю. Кабашов. - М. : Инфра-М, 2013. - 287 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005747-7 :
11. Осипова И.Н. Этика и культура управления: Учебное пособие. - М.:Форум,2014.-192с.
12. Райзберг Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами: Учеб. пособие.- М: Инфра-М, 2015. -384с.
13. Мельников А. А. Государственное регулирование экономики: учебное пособие. — М. : ЕАОИ, 2010 г. — 165 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-374-00354-3 (<http://ibooks.ru/>)

Разработчики:

кафедра УиТ СИЭ
(место работы)
кафедра УиТ СИЭ
(место работы)

Зав. кафедрой
(занимаемая должность)
Доцент кафедры
(занимаемая должность)



Свистунова И.Н.
(инициалы, фамилия)



Сацевич В.А.
(инициалы, фамилия)

1. Общие положения

Целью государственной итоговой аттестации является установление соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы высшего образования, разработанной в Смоленском институте экономики – филиале негосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский университет управления и экономики» соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) и оценки уровня подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Основными задачами итоговой государственной аттестации является оценка владения выпускником целым рядом компетенций, определенных для бакалавра менеджмента в соответствии с ФГОС ВО и готовность решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности:

- а) организационно-управленческая деятельность;*
- б) информационно-методическая деятельность;*
- в) коммуникативная деятельность;*
- г) проектная деятельность;*
- д) вспомогательно-технологическая (исполнительская) деятельность.*

2. Структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» направленность (профиль) «Региональное управление» проводится в форме:

- *государственный междисциплинарный экзамен (в рамках направленности ОП ВО);*
- *защиту выпускной квалификационной работы (ВКР)*

3 Выпускная квалификационная работа

Итоговая государственная аттестация бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» по решению Ученого совета университета управления и экономики состоит из выпускной квалификационной работы, выполненной в форме бакалаврской работы, позволяющей оценить соответствие подготовки выпускника совокупному ожидаемому результату образования по ОП ВО.

Бакалаврская работа представляет собой самостоятельное логически завершенное исследование, связанное с решением научной или научно-практической задачи, отвечающей тематике направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», направленность (профиль) «Региональное управление».

Цель защиты выпускной квалификационной работы – установление уровня подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач в соответствии с требованиями ФГОС ВО и уровню подготовки выпускника по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», направленность (профиль) «Региональное управление».

Основная задача бакалаврской работы: определить в процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы степень профессионального применения теоретических знаний, умений и навыков выпускников в анализе актуальных проблем управления и разработке управленческих решений.

3.1 Подготовка и защита выпускной квалификационной работы направлена на проверку сформированности у выпускников следующих компетенций:

Коды	Компетенции выпускника вуза как совокупный ожидаемый результат по завершении обучения по ОП ВО	Совокупность заданий, составляющих содержание выпускной квалификационной работы студента-выпускника вуза по ОП														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
ОК	ОБЩЕКУЛЬТУРНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ															
ОК – 2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции					+										
ОК – 4	способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности													+		
ОК – 5	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия			+												
ОК – 6	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия				+											
ОК – 7	способностью к самоорганизации и самообразованию									+						+
ОК – 8	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности								+							
ОК – 9	способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций		+													
ОПК – 1	способностью и готовностью к личностному и профессиональному самосовершенствованию, саморазвитию, саморегулированию, самоорганизации, самоконтролю, к расширению границ своих профессионально-практических познаний; умением использовать методы и средства познания, различные формы и методы обучения и самоконтроля, новые образовательные технологии для своего интеллектуального развития и повышения культурного уровня				+											
ОПК – 2	умением критически оценивать информацию, переоценивать накопленный опыт и конструктивно принимать решение на основе обобщения информации; способностью к критическому анализу своих возможностей															+
ОПК – 3	способностью принимать участие в разработке управленческих решений и нести ответственность за реализацию этих решений в пределах своих должностных обязанностей, умением оценивать последствия решений								+							

ПК-5	умением разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях								+						
ПК-6	владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций										+	+			
ПК-7	умением моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления										+	+	+		
ПК-8	способностью применять информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования													+	
ПК-9	способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации								+	+					
ПК-10	способностью к взаимодействиям в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению						+			+					
ПК-11	владением основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения					+	+								
ПК-12	способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ													+	+

ПК-13	способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий			+	+														
ПК-14	способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования					+		+											
ПК-15	умением вести делопроизводство и документооборот в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях												+		+				
ПК-16	способностью осуществлять технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей государственной гражданской службы и муниципальной службы)							+				+							
ПК-17	владением методами самоорганизации рабочего времени, рационального применения ресурсов и эффективного взаимодействовать с другими исполнителями																	+	
ПК-18	способностью принимать участие в проектировании организационных действий, умением эффективно исполнять служебные (трудовые) обязанности											+							
ПК-19	способностью эффективно участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды												+						
ПК-20	способностью свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять норма права																	+	
ПК-21	умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административные процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры																	+	+
ПК-22	умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов																	+	

ПК-23	владением навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	+	+															
ПК-24	владением технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам								+									
ПК-25	умением организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов										+							
ПК-26	владением навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций								+									
ПК-27	способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления											+						
ПКВ	ПРОФИЛЬНЫЕ ВУЗОВСКИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ																	
ПКВ- 1	пониманием основных проблем теории и практики развития и функционирования региона, технологии и проблем разработки и реализации социально-экономических прогнозов, планов и программ на региональном уровне государственного управления								+									
ПКВ- 2	пониманием основных мотивов и механизмов принятия решений органами государственного регулирования, способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления									+								
ПКВ -3	понимать роль государственной региональной политики, освоить механизм управления региональной социально-экономической системой, уметь применять инструменты, методы управления данной системой в целях повышения результативности реализации стратегических целей государственной политики регионального развития										+							

5. Анализ деятельности бюджетной организации, на примере которой выполняется ВКР, в целом, а также подробный анализ исследуемой проблемы с учетом специфики данного предприятия.
6. Анализ организационной структуры исследуемой организации, количественных и качественных характеристик, характеризующих эффективность государственного и муниципального управления, с целью выработки рекомендаций по эффективному решению имеющихся проблем.
7. Разработка плана мероприятий для решения проблемы, направленного на повышение эффективности государственного и муниципального управления в деятельности исследуемой организации.
8. Описание сущности предлагаемых мероприятий, приведение доказательств в их пользу, анализ сильных и слабых сторон.
9. Выявление возможных рисков при реализации предложенных мероприятий, их оценка.
10. Экономическое обоснование эффективности реализации предложенного плана мероприятий.
11. Обобщение результатов выпускной квалификационной работы.
12. Оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями.
13. Представление окончательного варианта ВКР на проверку в системе «Антиплагиат», научному руководителю и заведующему кафедрой.
14. Подготовка презентации к защите ВКР.
15. Защита ВКР.

Код компетенции	Этапы														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
ОК															
ОК – 2					+										
ОК – 4													+		
ОК – 5			+												
ОК – 6				+											
ОК – 7									+						+
ОК – 8								+							
ОК – 9		+													
ОПК – 1				+											
ОПК – 2														+	
ОПК – 3							+								
ОПК – 4													+		
ОПК – 5															
ОПК – 6															
ПК-1										+					
ПК-2								+							
ПК-3	✓	✓									+				
ПК-4							+	+							
ПК-5								+							

Код компетенции	Этапы														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
ПК-6									+	+					
ПК-7									+	+	+				
ПК-8											+				
ПК-9							+	+							
ПК-10						+		+							
ПК-11					+	+									
ПК-12													+		+
ПК-13		+	+												
ПК-14				+		+									
ПК-15											+	+			
ПК-16						+			+						
ПК-17													+		
ПК-18									+						
ПК-19										+					
ПК-20											+				
ПК-21							+	+							
ПК-22									+						
ПК-23	+	+													
ПК-24								+							
ПК-25										+					
ПК-26								+							
ПК-27	✓	✓									+				
ПКВ- 1							+								
ПКВ- 2								+							
ПКВ -3								+							
ПКВ -4															+
ПКВ-5				+											
ПКВ-6											+				

3.3 Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ

1. Государственная кадровая политика: ее сущность, принципы, методы, функции, технологии, уровни.
2. Эффективность реализации государственной политики в отношении молодой семьи
3. Эффективность реализации кадровой политики в органах местного самоуправления
4. Оценка эффективности реализации кадровой политики органов государственной власти в условиях реформирования государственной службы.
5. Эффективность кадрового обеспечения системы государственного (или муниципального) управления
6. Эффективность реализации молодежной политики в отношении работающей молодежи
7. Оценка роли исполнительных органов власти в управлении развитием молодежной политики
8. Национальные проекты России как одна из форм государственного управления
9. Особенности и оценка социальной адаптации государственных и муниципальных служащих в условиях общественных преобразований в современной России
10. Эффективность управления карьерой государственных служащих
11. Эффективность управления карьерой муниципальных служащих
12. Эффективность управления национальными проектами на различных уровнях власти: федеральном, региональном, муниципальном, хозяйствующих субъектов
13. Программно-целевой подход как инструмент государственного управления
14. Реализация долгосрочных (среднесрочных) государственных целевых программ в государственном управлении (на федеральном, региональном или местном уровнях)
15. Оценка роли органов государственной власти в разработке и реализации государственной семейной политики: региональный аспект
16. Эффективность управления нововведениями в органах государственной власти (местного самоуправления)
17. Эффективность управления нововведениями в органах местного самоуправления
18. Экономические и финансовые аспекты местного самоуправления.
19. Административные реформы и местное самоуправление.
20. Решение проблемы наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями.
21. Опыт разграничения полномочий между органами государственной власти и органами местного самоуправления в Санкт-Петербурге.
22. Решение финансово-организационных проблем местного самоуправления в Санкт-Петербурге.
23. Экономическая, политическая и социальная база развития местного самоуправления в Санкт-Петербурге (Ленинградской области).
24. Эффективность государственного управления (или местного самоуправления) в малонаселенном регионе.
25. Оценка эффективности управления финансово-экономическим потенциалом местного самоуправления (на примере конкретного МО, региона)
26. Эффективность реформирования системы территориального управления экономикой.
27. Межрегиональное сотрудничество как эффективный источник пополнения местного бюджета.
28. Пути повышения эффективности использования имущества г. Санкт-Петербурга как источника пополнения городской казны.
29. Проблемы конкурентоспособности и роста малого предпринимательства в г. Санкт-Петербурге (Ленинградской обл.).
30. Решение финансово-экономических проблем развития территории города

31. Роль органов местного самоуправления в повышении эффективности функционирования предприятий сферы услуг в городе.
32. Эффективность управления качеством услуг в сфере государственного и муниципального управления.
33. Решение актуальных проблем жилищно-коммунального хозяйства города
34. Тенденции использования информационно-аналитических технологий в органах государственного и муниципального управления.
35. Роль органов местного самоуправления в становлении малого бизнеса в г. Смоленске
36. Проблемы создания эффективного имиджа органов местного самоуправления.
37. Экологический менеджмент и маркетинг в условиях г. Смоленска
38. Эффективность организации обучения государственных и муниципальных служащих, взаимодействующих с местными общественными формированиями граждан.
39. Ипотечное жилищное кредитование – как одна из разновидностей государственной социальной политики.
40. Эффективность системы управления пенсионного фонда России на примере конкретного государственного учреждения
41. Сравнительный анализ кадровой политики на муниципальном уровне и в коммерческих структурах: недостатки и перспективы.
42. Совершенствование работы с кадрами государственных (муниципальных) служащих (на примере ...)
43. Совершенствование системы подготовки кадров территориального управления (на примере ...)
44. Разработка предложений по использованию интернет-технологий в государственном и/или муниципальном управлении (на примере ...)
45. Проектирование численности аппарата управления органа местного самоуправления (на примере ...)
46. Совершенствование системы социальной защиты малоимущих жителей города (района, округа) (на примере ...)
47. Пути улучшения работы службы социальной защиты населения (на примере ...)
48. Разработка муниципальной программы занятости и финансово-экономический механизм ее реализации (на примере ...)
49. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по организации содержания и развитию муниципальных учреждений здравоохранения (на примере ...)
50. Совершенствование управления культурно-просветительскими учреждениями в регионе (городе, районе и т.п.) (на примере ...)
51. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по сохранению памятников истории и культуры, находящихся в муниципальной собственности (на примере ...)
52. Анализ и развитие культурно-спортивного потенциала региона (на примере ...)
53. Совершенствование разработки программы социального развития муниципального образования (на примере ...)
54. Разработка предложений по созданию условий для лучшего обеспечения населения услугами торговли и общественного питания (на примере ...)
55. Развитие системы бытового обслуживания населения муниципального образования в рыночных условиях (на примере ...)
56. Разработка предложений по развитию территориального общественного самоуправления в системе муниципального управления (на примере ...)
57. Совершенствование системы управления жилищно-коммунальным хозяйством
58. Финансово-экономические проблемы городского транспорта и пути их решения (на материалах ...)

59. Финансово-экономические проблемы жилищно-коммунального хозяйства и пути их решения (на материалах ...)
60. Финансово-экономические проблемы реформирования жилищно-коммунального хозяйства и пути их решения (на материалах ...)
61. Совершенствование системы управления муниципальной недвижимостью в городе (на примере ...)
62. Разработка программы структурной перестройки экономики района и финансово-экономический механизм ее реализации (на примере ...)
63. Повышение экономической стабильности малых городов (на примере ...)
64. Совершенствование организации управления развитием территории муниципального образования (города, поселка, муниципального района, административного округа и т.п.) (на примере ...)
65. Совершенствование организации поддержки и развития малого предпринимательства в регионе (городе, муниципальном районе, административном округе и т.п.) (на примере ...)
66. Разработка городской (районной) программы развития малого бизнеса (на примере ...)
67. Анализ и прогнозирование социально-экономического развития региона (на примере ...)
68. Анализ и прогнозирование инвестиционного потенциала региона (на примере ...)
69. Совершенствование экономического взаимодействия государственных и муниципальных органов управления в регионе (на примере ...)
70. Развитие внешнеэкономического потенциала региона (на примере ...)
71. Налоговая политика региона и ее совершенствование (на примере ...)
72. Управление инвестициями в социальную сферу и оценка их эффективности (на примере ...)
73. Разработка предложений по улучшению деятельности органов местного самоуправления по регулированию планировки и застройки территории муниципального образования (на примере ...)
74. Разработка предложений по улучшению организации транспортного обслуживания населения муниципального образования (на примере ...)
75. Разработка предложений по улучшению организации обеспечения населения услугами связи (на примере ...)
76. Развитие системы транспортного обслуживания населения города на основе развития рынка транспортных услуг (на примере ...)
77. Совершенствование организации управления муниципальным дорожным строительством и содержанием дорог местного назначения (на примере ...)
78. Разработка предложений по совершенствованию организации ритуальных услуг и содержанию мест захоронения (на примере ...)
79. Совершенствование деятельности местных органов управления по организации, содержанию и развитию муниципальных энерго-, газо-, теплоснабжения (на примере ...)
80. Совершенствование деятельности местных органов управления по организации, содержанию и развитию муниципальных водоснабжения и канализации (на примере ...)
81. Государственное регулирование развития топливно-энергетического комплекса региона (на примере ...)
82. Совершенствование работы органов местного самоуправления по водоснабжению жилищного фонда (на примере ...)
83. Анализ и пути совершенствования управления эксплуатацией и ремонтом жилищного фонда (на примере ...)

84. Нетрадиционные способы решения жилищной проблемы на уровне муниципального образования (на примере ...)
85. Организация эффективного управления нежилым фондом городского муниципального образования (на примере ...)
86. Совершенствование механизма участия местного самоуправления в охране окружающей среды на территории муниципального образования
87. Совершенствование управления охраной окружающей среды города (на примере ...)
88. Совершенствование организации управления благоустройством и озеленением территории муниципального образования (на примере ...)
89. Разработка предложений по усилению контроля за деятельностью органов охраны общественного порядка (на примере ...)
90. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по обеспечению противопожарной безопасности в муниципальном образовании (на примере ...)
91. Особенности ипотечного кредитования в современной России на примере решения жилищных проблем социального характера.
92. Эффективность управления благоустройством и озеленением территорий.
93. Эффективность управления трудовыми ресурсами региона (на примере.....).
94. Оценка и пути увеличения инвестиционного потенциала региона (на примере.....).
95. Бюджет территории: пути совершенствования, формирования и использования финансовых средств (на примере.....).
96. Пути совершенствования формирования и использования доходной и расходной части бюджета территории (на примере.....).
97. Развитие системы управления трудовыми ресурсами региона (на примере.....).
98. Коррупция в системе государственного (муниципального) управления: факторы, способствующие возникновению коррупции, проблемы и пути решения.

3.4 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для выполнения и защиты выпускной квалификационной работы

а) основная литература

1. Теория менеджмента: Учебник для вузов. Стандарт 3-го поколения [Электронный ресурс] / А. М. Лялин, Г. Р. Латфуллин. - Санкт-Петербург : Питер, 2015. – 464 <http://ibooks.ru>
2. Управление человеческими ресурсами. Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / А. В. Дейнека. - Москва : Дашков и К, 2014. - 389 с. - («Учебные издания для бакалавров»). - ISBN 978-5-394-02048-3 <http://e.lanbook.com/>
3. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувилова. - Москва : Дашков и К, 2012. - 323 с. ; 21 см. - (Учебные издания для бакалавров). <http://ibooks.ru>
4. Третьякова Е.П. Теория организации. [Электронный ресурс] — КНОРУС, 2009 г. — 223 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-390-00002-1 <http://ibooks.ru/reading.php?productid=23668>
5. Крупенков В. В., Мамедова Н. А., Мельников А. А., Кривова Т. А. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие. — Москва: ЕАОИ 2012 г.— 336 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-374-00183-9 <http://ibooks.ru>
6. Система государственного и муниципального управления (конспект лекций для бакалавров) [Текст] : учебное пособие для бакалавриата / С.-Петербург. ун-т упр. и экон. ; сост. П. Н. Мальцева. - Магадан : Кордис, 2013. - 187 с. - Библиогр.: с. 187. - ISBN 978-5-89678-221-6 <http://ibooks.ru>

7. Соловьев А. И. Принятие и исполнение государственных решений: Учеб. Пособие для студентов вузов. — М. : Аспект Пресс, 2014 г. — 494 с. — Электронное издание. — УМО. — ISBN 978-5-7567-0726-7
8. Петропавловский А. Е. Региональная экономика и управление: учебное пособие. — М. : ЕАОИ, 2011 г. — 107 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-374-00491-5
9. Волкова, В. В. Государственная служба: учебное пособие для вузов : рекомендовано методсоветом по направлению/ В. В. Волкова, А. А. Саффинова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 207 с. - (Экзамен). - Библиогр.: с. 203. - ISBN 978-5-238-01741-9
10. Захарова Л.Л. История государственного управления в России. — Томск: ТУСУР, 2012 г. — 234 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-4332-0050-0
11. Мухаев, Р. Т. Геополитика: учебник для вузов/ Р. Т. Мухаев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 839 с. - ISBN 978-5-238-01819-5
12. Государственное и муниципальное управление: учебник для бакалавриата: рекомендовано методсоветом по направлению/ В. Д. Попов [и др.]; ред. Н. И. Захаров. - М.: Инфра-М, 2014. - 288 с. - (Высшее образование: Бакалавриат).

б) дополнительная литература

1. Методические рекомендации по разработке и защите выпускной квалификационной работы по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».
2. Андреев, А. В.. Основы региональной экономики: учебное пособие для вузов: рекомендовано методсоветом по направлению/ А. В. Андреев, Л. М. Борисова, Э. В. Плучевская. - 2-е изд., стер.. - М.: КноРус, 2009. - 336 с. - Библиогр.: с. 331. - Приложения: с. 325
3. Белокрылова, О. С.. Региональная экономика и управление: учебное пособие для вузов: рекомендовано методсоветом по направлению/ О. С. Белокрылова, Н. Н. Киселева, В. В. Хубулова. - М.: Альфа-М; М.: ИНФРА-М, 2009. - 240 с. - Библиогр.: с. 230.
4. Курнышев, В. В.. Региональная экономика: основы теории и методы исследования: учебное пособие для вузов: рекомендовано методсоветом по направлению/ В. В. Курнышев, В. Г. Глушкова. - М.: КноРус, 2010. - 256 с. - Библиогр.: с. 255. - Приложения: с. 243.
5. Лойко П.Ф. Земельный потенциал России пути его использования в XXI веке. – М., 2010.
6. Положение о контроле самостоятельности выполнения письменных работ обучающимися университета с использованием системы «Антиплагиат ВУЗ» от 01.08.13.
7. Действующее законодательство РФ по исследуемой тематике ВКР.
8. Бабун, Роальд Владимирович. Организация местного самоуправления [Текст]: учебное пособие для вузов: рекомендовано методсоветом по направлению / Р. В. Бабун, 2010. - 222 с.
9. Государственное управление в России [Текст] : учебник для вузов / Ред. А. Н. Маркова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2008.
10. История государственного управления в России [Эл. ресурс]: уч. Пособие: рекомендовано методсоветом ВУЗа/ Н.С. Шашина; С-Петербург. Акад. упр. и экон.-Электрон. Текстов. дан.- СПб.: Изд-во СПбАУЭ, 2009.
11. Пак, Х. С.. Региональная экономика и управление [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие: рекомендовано методсоветом ВУЗа/ Х. С. Пак; С.-Петербург. акад. упр. и экон. - Электрон. текстовые дан.. - СПб.: Изд-во СПбАУЭ, 2009.
12. Симагин Ю.А. Территориальная организация населения и хозяйства: Электронный учебник. – М.: КноРус, 2011.
13. Чехладзе Л.Т., Ежевский Д.О. Муниципальная служба в Российской Федерации: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений. Ростов н/Д: Феникс, 2009.

в) программное обеспечение и интернет-ресурсы (базы данных, информационно-справочные и поисковые системы)

1. Информационно-образовательный портал СПбУУЭ – <http://e.spbame.ru/>
2. Электронная библиотека СПбУУЭ – <http://library.ime.ru/>
3. справочная правовая система «Консультант Плюс». URL: www.consultant.ru.
4. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. URL: www.government.ru.
5. Российская государственная библиотека. – Режим доступа: www.rsl.ru
6. Российская национальная библиотека. – Режим доступа: www.nlr.ru
7. Государственная публичная научно-техническая библиотека (ГПНТБ) России. – Режим доступа: www.gpntb.ru

Структура и порядок выполнения выпускной квалификационной работы определяются требованиями к выпускной квалификационной работе по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление направленность (профиль) Региональное управление (приложение 1).

Порядок проведения защиты выпускной квалификационной работы определяется «Положением о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры».


4. Фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации

Результаты каждого государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Для оценки каждого государственного аттестационного испытания при проведении государственной итоговой аттестации используется разработанный университетом фонд оценочных средств, который представляет собой совокупность оценочных и диагностических средств и методических материалов, предназначенных для установления в ходе аттестационных испытаний выпускников, факта соответствия (или несоответствия) уровня их подготовки требованиям соответствующего ФГОС (приложение 2).

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ОП ВО по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» направленность (профиль) «Региональное управление»

Разработчики:

<u>СПбУУиЭ</u>	<u>Зав. кафедрой МиГМУ</u>	<u>Е.В. Ушакова</u>
<u>(место работы)</u>	<u>(занимаемая должность)</u>	<u>(инициалы, фамилия)</u>
СИЭ	Зав. кафедрой УиТ	 И.Н. Свистунова